

WSL préfère les zèbres aux licornes

AURENT FABR

L'incubateur industriel liégeois veut faire émerger des entreprises qui allient rentabilité et résistance, plutôt que visant la croissance à tout crin.

Entre le zèbre et la licorne, il y a plus qu'une corne ou des rayures de différence. Pour Agnès Flémal, directrice générale de l'incubateur industriel et technologique liégeois WSL, les secondes restent encore trop souvent du domaine du mythe, alors que les premiers existent bel et bien. Disant cela, elle ne vise évidemment pas le monde (crypto-)animal, mais celui des entreprises.

Les zèbres en question, si l'on se fie à un concept né outre-Atlantique, ce sont des entreprises technologiques qui associent un modèle commercial durable à un impact sociétal positif. Par «opposition» aux licornes, encore trop souvent de l'ordre du mythe, mais dont la valorisation dépassant le milliard de dollars n'est acquise qu'au prix d'une accumulation astronomique de pertes.

Poussant plus loin la métaphore, comme les zèbres, WSL veut initier des troupeaux, comprenez des éco-

systemes d'entreprises basés sur la coopération. «Elles existent les unes à côté des autres et se développent de manière collaborative», poursuit-elle. «C'est clairement notre philosophie et la base de notre stratégie», affirme Flémal.

Aider à concrétiser

WSL accompagne et fournit des outils de gestion à des startups dans le domaine technologique à finalité industrielle, dans les secteurs de l'électronique, de l'ICT, de l'industrie 4.0 des green ou agritech ou encore de la santé. Pas moins de 60 sociétés ou projets incubés en 2021 qui cumulent un chiffre d'affaires dépassant aujourd'hui le milliard d'euros, pour 147fi emplois directs. Parmi ces sociétés partenaires, en 2021, deux ont été rachetées (Aerosint et Phasya), trois ont levé pour plus de 7,fi millions d'EUR (Heart Kinetics, MinT et Tessares. WSL compte également parmi ses partenaires ou alumni des noms comme Coretec, Lasea Cefaly, Citius ou Ampacimon.

L'incubateur propose à ces entreprises en développement un accompagnement et des outils de gestion qui doivent aider l'entrepreneur à concrétiser son projet. Avec des

grilles d'analyse et de progression comme le MatMax ou un plan financier spécifiquement axés sur les dépenses de recherche et développe-

Même s'il affiche un chiffre d'affaires de plus de 171 millions, le WSL a pu renégocier en 2021 son financement avec la Région wallonne, son seul actionnaire, et s'est doté pour l'occasion d'un nouveau conseil d'administration composé majoritairement d'industriels liés au monde de la recherche appliquée.

1,1 milliard €

Pas moins de 60 sociétés ou projets ont été incubés en 2021 par WSL. Elles cumulent un chiffre d'affaires qui dépasse aujourd'hui le milliard d'euros, pour 1.475 emplois directs.